

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы Хадыко Анны Ивановны  
«Управление региональным экономическим развитием субъектов  
Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного  
подхода»

на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(региональная экономика)

Интерес к изучению Арктики сегодня не случаен. Этот регион богат природными ресурсами и имеет важное военно-стратегическое значение. В связи с этим совершенствование методов управления территориальным развитием остаётся актуальной задачей. Государство стремится максимально эффективно использовать ресурсы и достигать социально-экономических целей через региональную политику, используя различные методы и инструменты, включая проектный подход.

Анна Ивановна Хадыко в своей диссертации исследовала подходы к управлению территориями и их применимость в Арктической зоне России. Особое внимание было уделено проектному подходу и поиску синергетических эффектов при взаимодействии кластерной политики, государственно-частного партнёрства и малого и среднего бизнеса.

Автореферат диссертации Хадыко чётко определяет объект, предмет, цель и задачи исследования, а также положения, которые выносятся на защиту. Логика решения поставленных задач также не вызывает сомнений.

Исследование имеет практическую значимость, так как его результаты могут быть использованы для оптимизации региональных экономических стратегий в Арктической зоне. Кроме того, результаты могут стать методологической основой для разработки стратегий развития ключевых отраслевых комплексов, которые играют системообразующую роль в арктических регионах. Это способствует устойчивому и сбалансированному развитию северных территорий.

Структура автореферата логична и последовательна, доказательства защищаемых положений представлены достаточно полно. Однако есть несколько замечаний:

- на стр. 11 не рассмотрена возможность при применении базового программного подхода использовать в качестве инструмента процессный подход, а при применении и базового процессного подхода применять в качестве инструмента;

- На страницах 11-12 выделено только 4 особенности регионов Арктической зоны Российской Федерации, на самом деле таких особенностей гораздо больше и они так же заслуживают рассмотрения;

- В представленной на странице 19 концептуальной модели рыбопромышленного кластера некоторые звенья отличаются от существующих в данном кластере на текущий момент времени и автор не дал объяснения этим изменениям.

Тем не менее, данные замечания не снижают общей научно-практической ценности проведенного исследования.

В целом, диссертационное исследование обладает необходимым уровнем научной новизны, теоретической и практической значимости и отвечает критериям, установленным требованиями подпунктов 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а её автор Хадыко Анна Ивановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Рецензент:

д.э.н., проф., профессор кафедры отраслевой экономики и финансов, Институт экономики и управления,

РГПУ им. А.И. Герцена

Ларченко Любовь Васильевна

РГПУ им. А.И. ГЕРЦЕНА

подпись *Ларченко Любовь Васильевна*

*Ларченко*

удостоверяю « 26 ЯНВ 2026 » 20 г.

Отдел кадров управления по работе с кадрами и организационно-контрольному обеспечению

ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ

ПО КАДРАМ

ОТДЕЛ КАДРОВ

*Н. Н. СОЛОМИНА*



Вх. № 10.1/131-35  
от 03.02.2026

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы **Хадыко Анны Ивановны**  
**«Управление региональным экономическим развитием субъектов**  
**Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного**  
**подхода»**

**на соискание ученой степени кандидата экономических наук по**  
**специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**  
**(региональная экономика)**

Автореферат диссертации Хадыко Анны Ивановны демонстрирует, что автором было выполнено значительное научное исследование. Тема, предложенная диссертантом, несомненно, представляет научный интерес, поскольку развитие территорий Арктической зоны Российской Федерации имеет ключевое значение для страны в целом. В настоящее время проектное управление как механизм территориального развития активно развивается и приобретает все большее значение.

Цель диссертационного исследования Хадыко Анны Ивановны – обосновать основные направления повышения эффективности управления региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации в рамках реализации проектного подхода как инструмента региональной экономической политики. Исходя из цели поставлены такие задачи, как: выявить зависимость эффективности подходов от социально-экономического развития регионов; обосновать, что регионы АЗРФ оптимальны для проектного подхода; определить отрасли, где проектный подход наиболее эффективен; выявить формы межтерриториальных взаимодействий, в том числе, с учетом развития транспортно-логистической связанности отдельных территорий; оценить синергетические эффекты от применения различных инструментов; апробировать подход на примере одного из Арктических кластеров.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в научном обосновании основных направлений повышения эффективности

управления региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации в рамках реализации проектного подхода как инструмента региональной экономической политики.

В теоретическом аспекте Хадыко Анна Ивановна осуществляет классификацию методов территориального управления и выявляет синергетические эффекты, возникающие при применении различных инструментов управления. В практическом плане диссертация нашла отражение при работе над выполнением государственного задания (2025 – 2027 г.г.) «Теоретико-методологические основы комплексного управления ресурсами развития территорий в современных условиях (на примере западной части Арктической зоны Российской Федерации)» № гос. регистрации 125021902597-5 лаборатории проблем развития территорий Института социально-экономических и биоресурсных исследований Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики им. академика Н.П. Лаверова Уральского отделения Российской академии наук (г. Архангельск); внедрении в учебный процесс кафедры экономики Высшей школы экономики управления и права Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова и факультета экономики и управления Северного государственного медицинского университета; вносят вклад в информационную основу развития рыбопромышленного комплекса Архангельской области. Помимо этого, основные результаты работы диссертационной работы опубликованы в 26-ти научных работах, в том числе в 10 статьях в журналах из списка ВАК.

Несмотря на присущие автореферату достоинства, целесообразно в качестве замечания обозначить то, что для апробации взят рыбопромышленный комплекс, несмотря на то, что наибольшую долю в ВРП многих арктических регионов занимает добывающая отрасль. При этом в UML диаграмме добывающая отрасль отмечена, как отрасль в которой применение проектного управления эффективно.

Содержание автореферата свидетельствует, что диссертационная работа является самостоятельным научным трудом и отвечает критериям, установленным требованиями пп. 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а её автор Хадыко Анна Ивановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Стримовская Анна Викторовна, кандидат экономических наук, старший преподаватель департамента логистики и управления цепями поставок Санкт-Петербургского филиала ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет 'Высшая школа экономики'» (НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург)




А.В. Стримовская

Стримовская Анна Викторовна  
Санкт-Петербургский филиал  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет  
'Высшая школа экономики'» (НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург)  
190121, Санкт-Петербург, ул. Союза Печатников, д. 16  
тел. +7 (812) 980-00-30  
электронная почта: astrimovskaya@hse.ru

Подпись руки *Стримовской А.В.* удостоверенно.

Начальник управления  
персоналом  
А. В. Павкина



Вх. № 10.1/31-34  
от 03.08.2026

В диссертационный совет 99.2.154.02 при Государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Ленинградской области «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина», Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

### **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации Хадыко Анны Ивановны**

**«Управление региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного подхода» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

Диссертационное исследование Хадыко Анны Ивановны посвящено проблематике управления региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации с акцентом на проектный подход. Учитывая, с одной стороны, геостратегическую значимость, а с другой стороны – наличие целого комплекса системных проблем развития данных территорий, актуальность, научная и практическая значимость работы не вызывает сомнений. При этом, как верно отмечено в автореферате Хадыко А.И., в настоящее время одним из ключевых, широко используемых инструментов управления территориальным развитием является проектный подход. Однако его потенциал на региональном уровне используется недостаточно эффективно и масштабно, что также подтверждает актуальность и значимость диссертации.

Достоинством диссертации Хадыко А.И. является детальная проработка не только теоретико-методологических вопросов, но и практической составляющей, базирующейся на апробации проектного подхода к управлению рыбопромышленным комплексом Архангельской области как пилотного арктического региона.

Ознакомившись с текстом автореферата, можно заключить, что объект, предмет, цель и методология исследования в должной мере обоснованы. Информационная основа диссертации репрезентативна и релевантна; при этом Хадыко А.И. использует не только данные официальной статистики, нормативно-правовые акты, результаты ранее проведенных исследований по проблематике, но и результаты экспертных интервью, массовых опросов. Текст в автореферате изложен последовательно, логично.

Вместе с тем имеются и некоторые замечания, вопросы к автореферату:

1. На стр. 11 автореферата соискателем предложена типологизация регионов по признаку наиболее эффективного (проектный, программный, процессный) подхода к управлению развитием. Желательно было бы конкретизировать на основе сравнительного анализа каких именно источников была проведена типологизация; более подробно в виде рисунка или таблицы показать сходства и различия выделенных соискателем типов регионов.

2. В рамках концептуальной модели проектного управления рыбохозяйственным комплексом Архангельской области (стр. 19 автореферата) не учтены аспекты любительского рыболовства, рекреационной деятельности. Кроме того, модель не охватывает вопросы рыбовоспроизводства, хотя на территории Архангельской области функционирует Солзенский производственно-экспериментальный лососевый завод.

Высказанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общей положительной оценки проведенного исследования. Вынесенные на защиту положения в целом аргументированы и логически соотнесены с поставленными целью и задачами исследования.

Основное содержание и результаты диссертации прошли апробацию в ФГБУН ФИЦКИА УрО РАН, САФУ и СГМУ; опубликованы в 26-ти научных работах, в том числе в 10 статьях в журналах из списка ВАК.

Научные результаты, полученные соискателем, соответствуют паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Текст автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Хадыко Анны Ивановны «Управление региональным экономическим

развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного подхода» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и отвечает критериям, установленным требованиями пп. 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842. Соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Патракова Светлана Сергеевна – кандидат экономических наук, научный сотрудник Лаборатории пространственного развития территориальных систем и межотраслевых комплексов Центра исследования пространственного развития социально-экономических систем Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук»

23 января 2026 года

Согласен С.С. Патракова  
Специалист КС

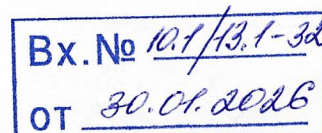


*С.С. Патракова* С.С. Патракова

23.01.2026

Полное наименование и адрес организации места работы: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук»; Россия, 160014, г. Вологда, ул. Горького, д. 56а.

E-mail: sspatrakova@bk.ru



**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации Хадыко Анны Ивановны**  
**«Управление региональным экономическим развитием субъектов**  
**Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного**  
**подхода» на соискание ученой степени кандидата экономических наук**  
**по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**  
**(региональная экономика)**

Актуальность темы исследования не вызывает сомнений и определяется необходимостью научного обоснования ключевых направлений повышения эффективности управления региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ) в рамках реализации проектного подхода как инструмента региональной экономической политики. Особого внимания заслуживает научная новизна, которая заключается в теоретико-методологическом обосновании применения проектного подхода для управления экономическим развитием арктических регионов России. Кроме этого довольно интересным результатом исследования является авторская концепция поиска кластерных и синергетических эффектов при реализации проектов государственно-частного партнёрства с участием субъектов малого и среднего предпринимательства.

Практическая значимость исследования довольно высока, поскольку она обусловлена возможностью использования полученных результатов для оптимизации региональной экономической политики в российской Арктике. Полученные выводы могут быть применены органами власти при подготовке и разработке документов стратегического планирования в целях повышения эффективности социально-экономического развития арктических регионов. Кроме того, результаты исследования могут служить информационной и методологической основой для разработки стратегий развития ключевых отраслевых комплексов, имеющих системообразующее значение для конкретного арктического региона, что способствует устойчивому и сбалансированному развитию территорий АЗРФ в целом.

Выводы и практические рекомендации диссертанта подтверждаются четко выстроенной научной аргументацией. Вместе с тем, необходимо отметить, что к работе есть ряд замечаний:

- автором порой используются избыточные сложные конструкции при формулировке положений, выносимых на защиту (например, 5 и 6 положения на стр. 14-17). Научность текста не всегда означает наличие многообразия деепричастных оборотов и уместность сложносочиненных формулировок, затрудняющих восприятие основной мысли и идеи;

- на стр. 12 в UML диаграмме (рисунок 1) автором применяется понятие «сбалансированное социально-экономическое развитие» как объединяющая проектный, процессный и программный подходы концепция. Но, ввиду логики первого защищаемого положения более подходящим

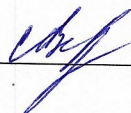
понятием было бы «социально-экономическое развитие», поскольку речь о сбалансированности здесь носит дискуссионный характер;

- на стр. 18-19 автором описывается седьмое выносимое на защиту положение, из которого не совсем понятно – имеет ли предложенная концептуальная модель проектного управления рыбохозяйственным комплексом Архангельской области возможность масштабирования на другие арктические регионы? Или у каждого арктического региона, имеющего развитый рыбохозяйственный комплекс (а это как минимум кроме Архангельской ещё и Мурманская область, Республика Карелия), должна быть своя модель?

Однако, указанные замечания ни в коей мере не снижают общей научной и практической ценности проведенного исследования.

В целом, диссертация представляет собой завершённое научное исследование, обладающее необходимым уровнем научной новизны, теоретической и практической значимости, отвечает критериям, установленным требованиями подпунктов 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, а её автор Хадыко Анна Ивановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Веретенникова Анна Юрьевна - кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Центра социально-экономических исследований Уральского института управления РАНХиГС

 А.Ю. Веретенникова

16 января 2026 года

Контактная информация:  
620144, РФ, Свердловская область,  
г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, д. 66.  
Тел.: +7(343)257-20-05  
Эл.почт.: veretennikova-ay@ranepa.ru

Подпись

удостоверяю начальник об...



Вх. № 101/13.1-51  
от 24.01.2026

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

**диссертации Хадыко Анны Ивановны**  
**«Управление региональным экономическим развитием субъектов**  
**Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного**  
**подхода» на соискание ученой степени кандидата экономических наук**  
**по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**  
**(региональная экономика)**

Обеспечение устойчивого социально-экономического развития любой региональной системы нуждается в грамотном научно-методологическом обосновании и применении действенных подходов и механизмов к управлению. На современном этапе проектный подход к управлению территориальным развитием неспроста является довольно популярным, благодаря ему можно реализовывать уникальные цели и задачи с последующей возможностью их масштабирования. Исключительную важность данное направление исследований приобретает для Арктической зоны Российской Федерации, поскольку этот макрорегион характеризуется как системными особенностями и проблемами своего развития, так и обладает собственной спецификой. В связи с этим диссертация Хадыко А.И. «Управление региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного подхода» является актуальной и практически значимой.

Структура автореферата свидетельствует о внутреннем единстве работы. Работа обладает научной новизной, а её результаты имеют практическую и теоретическую значимость. Хадыко А.И. проявила умение критически анализировать литературу, выделять ключевые проблемы и предлагать их решения. Исследование последовательно, материал чётко изложен, выводы убедительны.

В работе социально-экономическое развитие арктического макрорегиона России рассматривается через призму проектного управления, которое включает механизмы кластерного подхода и межрегионального взаимодействия. Рассмотрены синергетические эффекты, возникающие при реализации проектов в кластерах. Отдельно рассмотрен рыбопромышленный кластер Архангельской области как предмет для апробации.

Несмотря на полноту изложенных результатов, к работе имеется ряд замечаний, таких как:

- Несмотря на то, что на стр. 12 автореферата рассматриваются как кластерные проекты, так и проекты межрегионального взаимодействия, последнее рассмотрено довольно скупо. Возможно, автору стоило рассмотреть ситуации, в которых субъекты кластера находятся в разных регионах, а также предусмотреть оценку возникающих при этом эффектов;

- Не вполне обоснована авторская позиция применения терминологии особой экономической зоны к Арктической зоне Российской Федерации (насколько известно в настоящее время она не имеет такого официального статуса);

- На стр. 19 на рисунке 2 автором отдельно обозначено «внутренняя конкуренция», в данной связи требуется пояснить, что подразумевает автор под данным словосочетанием (предприятия, не входящие в кластер; предприятия других регионов; конкуренция внутри кластера или что-то ещё).

Указанные замечания не снижают ценность исследования. Диссертация, судя по автореферату, соответствует критериям, установленным в пп. 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, а её автор, Хадыко Анна Ивановна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Сушко Ольга Петровна - доктор экономических наук, профессор Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, профессор кафедры национальной и региональной экономики

21 января 2026 года

О.П. Сушко

Контактная информация:  
115054, РФ, г. Москва,  
Стремянный переулок, д.36  
Тел.: +7 (495) 800-12-00  
Эл. почта: sushko.op@rea.ru

ПОДПИСЬ О.П. Сушко  
Специалист по работе с персоналом  
20 \_\_\_\_ г.



Вх. № 10.1/131-30  
ОТ 16.01.2026

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

### **диссертационной работы Хадыко Анны Ивановны «Управление региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного подхода»**

**на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(региональная экономика)**

Актуальность диссертационного исследования Хадыко Анны Ивановны достаточно очевидна, принимая во внимание современный интерес к Арктической зоне Российской Федерации. За последние годы исследованию данной территории в разных аспектах посвятили свои работы многие учёные, а представители государственной власти отмечают Арктическую зону РФ, как стратегически важный регион. При этом всё более важное место в системе государственного управления занимает проектное управление. Таким образом, изучение проектного управления на территории Арктической зоны Российской Федерации является актуальной задачей.

Следует согласиться с содержанием основных положений диссертации, выносимых на защиту. Особенно интересным в автореферате выглядит нахождение синергетических эффектов при реализации разных механизмов региональной политики. Данная тема очень перспективна, так как нельзя рассматривать один механизм в отрыве от других. Автор также отмечает, что проектное реализация проектного управления может быть осуществлена с элементами программного и процессного подходов, что на практике более осуществимо, чем применение лишь проектного подхода.

На основании автореферата можно сделать вывод, что автор диссертационного исследования рассмотрел наиболее значимые работы в области изучения пространственных аспектов и факторов развития региональных экономических систем, повышения эффективности

использования их потенциала в рамках региональной экономической политики, в том числе и арктических территорий и исследования специфики применения проектного управления для управления экономическими системами в целом и развитием региональным социально-экономических систем в частности.

Структура автореферата логична и последовательна, доказательства защищаемых положений представлены с достаточной степенью полноты.

Вместе с тем следует указать на определенные недостатки работы, которые могут послужить также пожеланиями для перспективных исследований автора:

– на странице 19 указано, что внедрение концептуальной модели может повысить доступность продукции для населения региона. Однако в определении кластера, представленном автором, не предусмотрена обязательная территориальная привязка кластера к конкретному региону;

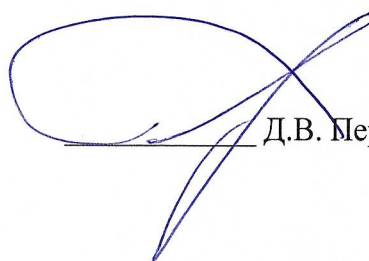
– апробация проводилась на территории Архангельской области, хотя регион лишь частично входит в Арктическую зону. Более целесообразным было бы проведение апробации исключительно на арктических территориях Архангельской области для более точного и релевантного результата.

Однако данные замечания не снижают общего впечатления от работы, и содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование Хадыко Анны Ивановны «Управление региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного подхода», является самостоятельным, логичным, обоснованным и завершённым исследованием. Данное исследование отличается научной новизной. Автореферат отвечает требованиям пп. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Перевертайло Денис Владимирович – заместитель начальника управления – начальник отдела комплексного развития сельских территорий управления сельского хозяйства и социального развития села министерства агропромышленного комплекса и торговли Архангельской области, кандидат экономических наук

14 января 2026 года



Д.В. Перевертайло

Контактная информация:  
163000, РФ, г. Архангельск,  
ул. Выучейского, д.18  
тел.: 8(182) 28-63-40  
эл.почта: agro@dvina-land.ru



ВЕРНО.  
Консультант отдела правового, кадрового обеспечения и делопроизводства министерства агропромышленного комплекса и торговли Архангельской области  
Подпись Ольга - О.А. Курянова  
Дата 14.01.2026

Вх. № 10.1/13.1-27  
от 23.01.2026

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации Хадыко Анны Ивановны**

**«Управление региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного подхода» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

Неоднородность экономического пространства Российской Федерации, обусловленная исторически сложившимися закономерностями территориального развития, а также разнообразными природно-климатическими условиями, ресурсным и демографическим потенциалом, оказывает существенное влияние на производственно-отраслевую структуру экономики регионов. В частности, большинство территорий Арктической зоны Российской Федерации демонстрируют специализацию на добыче природных ресурсов, однако в этих регионах также наблюдаются депопуляционные процессы, что требует комплексного подхода к управлению социально-экономическим развитием данных территорий.

Хадыко А.И. в исследовании анализирует подходы к управлению территорией и возможность их применения в Арктической зоне Российской Федерации, рассматривает проектный подход с позиции отраслей хозяйства.

Особый интерес вызывает часть диссертационной работы, связанная с кластерной политикой, где автор дополняет определение кластера и выделяет синергетические эффекты кластерной политики с эффектами государственно-частного партнёрства и малого предпринимательства. Помимо этого, в работе рассмотрены кластерные эффекты в симбиозе с эффектами особых экономических зон. Несомненным плюсом диссертации является её апробация на примере рыбохозяйственного комплекса Архангельской области с последующей разработкой соответствующей концептуальной модели, которая может найти применение в стратегических документах региона.

Диссертационная работа хорошо структурирована, логична и методологически верно выстроена, определены объект, предмет, цель и задачи исследования. Полученные в работе результаты хорошо визуализированы - использованы графики, схемы, аналитические таблицы.



## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Хадыко Анны Ивановны «Управление региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации с применением проектного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

Автореферат диссертации Хадыко А.И., представленный на рецензирование, представляет собой теоретически и практически значимое научное исследование. Проблема совершенствования методов управления территориальным развитием сохраняет свою актуальность, поскольку государство стремится к максимально эффективному использованию ресурсов и достижению социально-экономических целей посредством реализации региональной политики через систему методов и инструментов управления, включая проектный подход. В современных условиях ужесточения санкционных ограничений особое внимание уделяется развитию отечественного производства, особенно в аспекте обеспечения производственной безопасности страны. Это направление было исследовано автором в рамках апробации работы на примере рыбопромышленного кластера Архангельской области, который играет ключевую роль в обеспечении населения региона рыбой и рыбной продукцией. Все это говорит о том, что тема исследования представляется современной, актуальной и интересной для изучения.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в научном обосновании основных направлений повышения эффективности управления региональным экономическим развитием субъектов Арктической зоны Российской Федерации в рамках реализации проектного подхода как инструмента региональной экономической политики.

Структура и логика диссертации выстроена в соответствии с темой исследования, полностью соответствует заявленным цели и задачам, что обеспечивает последовательность изложения и взаимосвязь отдельных вопросов, исследуемых в работе.

Представленный автореферат Хадыко А.И. является самостоятельным, законченным научным исследованием. Содержание автореферата дает возможность составить полное и четкое представление о диссертационном исследовании.

Положения диссертации могут быть использованы учеными-экономистами при разработке соответствующих научных проблем и в учебном процессе, а также в практической деятельности органов государственной власти для корректировки региональных экономических политик регионов Арктической зоны Российской Федерации в целях повышения эффективности социально-экономического развития таких регионов за счет максимизации синергетических эффектов при оптимальном сочетании проектного подхода и иных инструментов экономической политики, а также для разработки органами государственной власти стратегий развития системообразующих для конкретного арктического региона отраслевых комплексов.

Материал в автореферате изложен и оформлен с высоким качеством, содержит иллюстрации, таблицы, что позволяет получить достаточно полное представление о проведенном автором научном исследовании, основных положениях диссертации, которые выносятся на защиту.

Сформулированные автором выводы корректны, вытекают из проведенных исследований и отражают основные положения работы. Основные положения диссертационного исследования представлялись и обсуждались на научно-практических конференциях, что свидетельствует о достаточной научной апробации работы. По теме исследования имеется 26 публикаций (в том числе в 10 статей в журналах из списка рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук), которые достаточно полно раскрывают содержание диссертации.

В то же время, судя по автореферату, в работе было бы целесообразно учесть следующие моменты:

1. Звенья концептуальной модели рассматриваются как равнозначные. Но стоит заметить, что в Архангельской области рыболовство имеет большее значение, чем рыбоводство.

2. Следует отметить, что значимость внешних факторов на организации из ядра кластера может существенно различаться. Например, санкции на корма и оборудования существенно заденут организации, занимающиеся производством аквакультуры, но насколько значимо будет их влияние на сбыт продукции?

Замечания не снижают общей положительной оценки работы, носят рекомендательный характер и могут быть учтены автором при подготовке доклада, представляемого к защите.

На основании автореферата можно сделать вывод, что диссертационное исследование отвечает критериям, установленным требованиями пп. 9-14 (исключая п.п. 12) «Положения о порядке присуждения учёных степеней» утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а её автор Хадыко Анна Ивановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

заведующий кафедрой естественно-научного  
и математического образования  
государственного автономного образовательного  
учреждения дополнительного  
профессионального образования  
«Архангельский областной институт  
открытого образования»,  
кандидат экономических наук

Ирина Георгиевна Смирнова

«14» января 2016 г.

Контактная информация:  
163046, РФ, г. Архангельск,  
проспект Новгородский, д. 66  
тел.: +7(8182)68-37-92  
эл.почта: kenmo@onedu.ru



*Татьяна Смирновой Ч. 2.  
завершено.*

*Специальной по документа -  
электронному и информационному  
содержанию ФН Формально № 6.  
14.01.2016*

**Вх. №**  
101/13.1-14  
**ОТ** 23.01.2016