

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.2.154.02,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЙ  
ОБЛАСТИ «ЛЕНИНГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ПУШКИНА», ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ  
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

Аттестационное дело \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета от 13 марта 2026 г. №4  
О присуждении Занину Владу Владиславовичу, гражданину Российской  
Федерации, ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Энергетическая эффективность региональной экономики как фактор развития в современных условиях» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) принята к защите 15 декабря 2025 года (протокол заседания №8) диссертационным советом 99.2.154.02, созданным на базе ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина», ФГБОУ «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (196605, г. Санкт-Петербург, Пушкин, Петербургское шоссе, 10 приказ Минобрнауки России о создании диссертационного совета от 30.10.2024 № 1049/нк).

Соискатель Занин Влад Владиславович, 17 июля 1998 года рождения. В 2021 г. окончил Санкт-Петербургский государственный горный университет по направлению подготовки 21.05.03 «Технология геологической разведки». В 2023 г. окончил федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» по направлению подготовки 38.04.09 «Государственный аудит». В 2025 завершил обучение в аспирантуре ЧОУ ВО «Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики» по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» и получил свидетельство об окончании аспирантуры №137824 0025198 от 06.10.2025 г.

В период подготовки диссертации Занин Влад Владиславович работал инженером 2 категории в ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» (основное место работы).

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и государственного и муниципального управления ЧОУ ВО «Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики».

Научный руководитель – Пак Хе Сун, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и государственного и

муниципального управления ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики».

Официальные оппоненты:

Викторова Наталья Геннадьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор Высшей инженерно-экономической школы (г. Санкт-Петербург),

Афанасьева Наталия Владимировна, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник федерального государственного бюджетного учреждения науки ИПРЭ РАН (г. Санкт-Петербург),

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (ФГБОУ ВО «СПбГЭУ») в своём положительном отзыве, подписанном Бездудной Анной Герольдовной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой менеджмента и инноваций факультета управления ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», утвержденном Горбашко Еленой Анатольевной, доктором экономических наук, профессором, проректором по научной работе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский Государственный экономический университет» указала, что диссертационное исследование обладает новизной и написано на актуальную тему. Положения, выносимые на защиту, в целом обоснованы, сформулированные в работе выводы и предложения имеют теоретическую и практическую значимость. Однако, несмотря на значимость разработанных, апробированных и предложенных соискателем научно-практических выводов и рекомендаций, в отзыве выделены недостатки: 1) В работе предложены направления совершенствования региональной энергетической политики, однако финансовые аспекты реализации данных мер раскрыты не в полной мере, что могло бы усилить практическую составляющую исследования; 2) Автор формулирует рекомендации по повышению энергетической эффективности регионов, при этом возможные риски и ограничения их реализации представлены достаточно обобщенно; 3) В диссертации обозначены стратегические меры развития, однако их разделение на краткосрочные и долгосрочные результаты могло бы быть показано более чётко; 4) При разработке концептуальной модели основное внимание уделено направлениям политики, в то время как распределение ответственности между участниками её реализации раскрыто кратко; 5) В исследовании рассмотрены управленческие и экономические аспекты повышения энергоэффективности, однако роль частного бизнеса в этом процессе освещена ограниченно. Но, несмотря на недостатки, диссертационная работа Занина Влада Владиславовича на тему «Энергетическая эффективность региональной экономики как фактор развития в современных условиях», соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, а также критериям, установленным пунктами

9-14 (за исключением пункта 12) «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842. На основании вышеизложенного, соискатель Занин Влад Владиславович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Выбор официальных оппонентов обусловлен их высокой компетентностью, значительным уровнем профессионализма и глубокими специализированными знаниями, которые были обобщены в ряде опубликованных научных трудов по тематике исследования. Оппоненты также обладают широкой известностью в научном сообществе и соответствующими учёными степенями, что свидетельствует об их высоком академическом статусе.

Выбор ведущей организации, осуществлённый с ее согласия, был продиктован наличием у данного учреждения выдающихся научно-практических достижений. Специалисты этого учреждения демонстрируют высокий уровень профессионализма, высокую публикационную активность, компетентность и глубокие специализированные знания в области, непосредственно связанной с темой исследования.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 14 научных работах (общий объем в печ. л. – 25/ 12,65 авт.), в том числе в 5 статьях в журналах из списка рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук (общий объем в печ. л. – 4,3 / 3,2 авт.), К2 – 5 статей. Результаты диссертационного исследования прошли апробацию на конференциях разного уровня в Санкт-Петербурге.

Наиболее значительные работы:

1. Занин В.В. Вклад компаний топливно-энергетического комплекса в устойчивое развитие регионов присутствия / Х.С. Пак, В.В. Кулибанова, В.В. Занин // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2023. – № 2(140). – С. 51–60. – 0,7 п. л. / 0,6 авт. п.л. (К2).

2. Занин В.В. Анализ финансовых механизмов обеспечения энергетической эффективности регионов / Ю.Ю. Кочинев, Х.С. Пак, У.Ласло // Modern Economy Success. – 2024. – № 6. – С. 228–238. – 0,6 п.л. / 0,4 авт. п.л. (К2).

3. Занин В.В. Региональная энергетическая эффективность как параметр пространственно-экономической устойчивости территорий в условиях институциональной фрагментации / Н.Д. Дмитриев, Ю.Ю. Купоров, В.В. Занин // Естественно-гуманитарные исследования. – 2025. – № 4(60). – С. 218–225. – 0,8 п. л. / 0,4 авт. п.л. (К2).

4. Занин В.В. Пространственная дифференциация энергетической эффективности регионов на основе кластерного анализа / Н.Д. Дмитриев, Ю.Ю. Купоров, В.В. Занин // Естественно-гуманитарные исследования. – 2025. – № 4. – С. 226–232. – 0,8 п. л. / 0,4 авт. п. л. (К2).

5. Занин В.В. Разработка интегрированной многоуровневой модели оценки энергетической эффективности на примере регионов СЗФО // Экономика и управление. – 2025. – №12. – С. 1361 – 1372. – 1,4 п. л. (К2).

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы:

1. Елкиной О.С., доктора экономических наук, доцента, профессора Кафедры менеджмента РАНХиГС, Северо-Западный институт управления (замечание: при построении интегрированной многоуровневой модели предполагается, что рост энергетической эффективности является желаемой целью для всех регионов. Вместе с тем не обсуждается возможность ситуаций, при которых приоритеты регионального развития могут временно вступать в противоречие с задачами повышения энергетической эффективности).

2. Ивановой Е.И., доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры аудита ФГБОУ ВО «Московский университет имени М.В. Ломоносова» (замечание: в типологии регионов и системе рекомендаций автор опирается на усредненные показатели за длительный временной интервал, не приведёт ли такое усреднение к сглаживанию критических переломных моментов в развитии отдельных регионов?; не раскрыта в автореферате роль бюджетных ресурсов различных уровней в обеспечении повышения энергетической эффективности).

3. Краснопольского Б.Х., доктора экономических наук, профессора, главного научного сотрудника ИЭИ ДВО РАН (замечание: предложенная автором концептуальная модель региональной энергетической политики носит рамочный характер и в автореферате представлена в обобщенном виде. При этом более детализированное раскрытие инструментов ее реализации с учетом типологии регионов могло бы дополнительно повысить прикладную направленность представленных результатов).

4. Зикуновой И.В., доктора экономических наук, доцента, председателя контрольно-счетной палаты Хабаровского края (замечание: в автореферате не раскрыт вопрос, связанный с количеством и структурой энергоисточников в Российской Федерации, а также с оценкой эффективности их использования в контексте регионального развития).

5. Левченко К.К., доктора экономических наук, руководителя территориального органа – Представителя МИД России в Сочи (замечание: представляется целесообразным более подробно раскрыть влияние отдельных энергетических и инфраструктурных инициатив на уровень энергетической эффективности регионов).

6. Мингалевой Ж.А., доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры экономики и управления промышленным производством ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» (замечание: в части методического обоснования расчёта интегрального показателя представляется целесообразным более подробно раскрыть принципы отбора используемых показателей).

7. Резниковой О.С., доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры менеджмента предпринимательской деятельности

Института «Таврическая академия» ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского» (замечание: из автореферата не в полной мере ясно, каким образом в предложенной модели осуществляется распределение функций и полномочий между участниками её реализации, поскольку основной акцент сделан на содержательных направлениях региональной политики).

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана:**

- контур развития энергетической политики в стратегиях социально-экономического развития регионов на примере регионов Северо-Западного федерального округа (стр. 122-125);

- концептуальная модель совершенствования энергетической политики региона, охватывающая полный жизненный цикл проектирования: от предварительной диагностики и выявления предпосылок модернизации до анализа достигнутых результатов и реализации механизмов адаптивного регулирования (стр. 133-137);

**предложены:**

- уточненная трактовка понятий «региональное экономическое развитие» и «энергоэффективность» в контексте энергетической устойчивости, что позволило рассматривать энергоэффективность как самостоятельный фактор развития региона (стр. 13-27);

- система методов и инструментов анализа данных (регрессионный анализ, индексный метод, кластеризация), служащих основой для последующей комплексной оценки энергоэффективности (стр. 44-60);

- структурированный набор критериев и параметров для интегрированных моделей анализа (стр. 55-56);

**доказана:**

- применимость концептуальной модели при обновлении программ социально-экономического развития субъектов Северо-Западного федерального округа Российской Федерации в условиях трансформации энергетических систем, поскольку она обеспечивает содержательную взаимосвязь между исходным состоянием региона, стратегическими целями энергетической политики, инструментами их реализации, институциональными механизмами и процедурами оценки результатов (стр. 122-137);

- прикладная значимость инструментов для формирования комплексной системы оценки энергоэффективности и управлением ей в региональном экономическом развитии (стр. 94-122);

- актуальность применения структурированных соискателем методических подходов к оценке энергетической эффективности региональных экономических систем (стр. 44-52);

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны:**

- положение, что энергетическая эффективность является важным элементом региональной социально-экономической системы, обеспечивающим её устойчивое развитие, снижение ресурсной зависимости и улучшение экологической ситуации, при этом для обоснования управленческих решений необходима объективная оценка её уровня, позволяющая отслеживать динамику изменений, выявлять проблемные зоны и формировать комплекс мер по повышению эффективности, а рассмотрение методических подходов к такой оценке создаёт основу для выявления резервов и определения приоритетов дальнейшего развития региона (стр. 22-37);

**изложены:**

- алгоритм реализации предложенной интегрированной многоуровневой модели, позволивший определить взаимосвязь между исследуемыми параметрами и их влиянием на энергоэффективность регионов (стр. 72-82; 94-94);

**раскрыты:**

- взаимосвязь экономических, социальных и экологических факторов повышения энергетической эффективности (стр. 52-53);

- ключевые проблемы, ограничивающие повышение энергетической эффективности в регионах Северо-Западного федерального округа (стр. 83-92);

**изучены:**

- основные направления энергетической политики в стратегиях социально-экономического развития регионов, в рамках которых сформированы программы повышения энергоэффективности регионов (на примере регионов Северо-Западного федерального округа ) (стр. 122-126);

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** результаты исследования в учебно-методические материалы по дисциплине «Региональное управление», а также в инициативную НИР (ИНИР) кафедры менеджмента и государственного и муниципального управления ЧОУ ВО «Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики»;

**определены:**

- оценочные процедуры для проведения комплексного исследования агрегированных энергетических, инвестиционных и экологических показателей регионов в целях проведения кластеризации и типологии регионов по энергетическим и социально-экономическим характеристикам (на примере регионов Северо-Западного федерального округа) (стр. 99-116);

**создана:**

- методика критериальной оценки интегрального показателя (индекса) энергетической эффективности (далее — ИЕЕ) региона, формирующая основу для формализации адаптивных траекторий развития региональных энергетических систем (стр. 99-105);

- типология регионов по уровню социально-экономического развития с позиции энергоэффективности (на примере регионов Северо-Западного федерального округа) (стр.115-121);

**представлены:**

- концептуальная модель совершенствования региональной энергетической политики региона как инструмент снижения дифференциации регионального экономического развития, включающая контур обновленной энергетической политики с учетом новых приоритетов развития и управленческую концепцию для ее реализации (стр. 135-137);

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:  
для экспериментальных работ:**

- использована статистическая база макроэкономических и энергетических показателей на основе отчетов Федеральной службы государственной статистики, являющаяся достаточной для проведения комплексного анализа, позволившая сконструировать интегральные индексы энергоэффективности и формализовать взаимосвязи между энергетическим развитием и экономическими результатами регионов Российской Федерации (стр. 77-83);

**теория:**

- состоит из фундаментальных и концептуальных положений трудов отечественных и зарубежных исследователей регионального развития, дифференциации уровня социально-экономического развития регионов, экономико-математического моделирования, повышения энергетической эффективности;

- в полной мере согласуется с существующими методологическими подходами в экономической науке и опубликованными официальными статистическими данными; построена на известных, проверяемых фактах; идея базируется на открытой информации из доступных и проверяемых источников, таких как: нормативно правовые акты федеральных органов власти, постановления и распоряжения правительств регионов Северо-Западного федерального округа, отчеты о производственных процессах и инновациях в сфере топливно-энергетического комплекса. В работе широко использовалась: количественная информация, размещённая на официальных сайтах органов государственной власти и управления России (в том числе Федеральной службы государственной статистики), данные финансовой и управленческой отчетности промышленных предприятий, а также материалы энергетических компаний и профильные аналитические отчеты;

**идея базируется:**

- на разработке прикладного инструментария для поддержки принятия управленческих решений и стратегического планирования, адаптированного к оценке энергетической эффективности регионов и стимулированию их экономического роста, реализующего методы экономического и математического моделирования, позволяющие количественно оценивать

показатели, выявлять проблемные зоны и определять новые приоритетные направления повышения эффективности;

**использованы:**

- инструментарий оценки интегрального индекса энергетической эффективности региона с использованием интегрированных моделей (на примере регионов Северо-Западного федерального округа) (стр. 99-105);

**установлено:**

- включение в алгоритм формирования векторов социально-экономического развития субъектов Северо-Западного федерального округа Российской Федерации их кластеризации и типологизации по агрегированным энергетическим, инвестиционным и экологическим показателям (стр. 111-116);

**использованы:**

- в качестве методов исследования, наряду с общенаучными, применялись методы экономико-математического моделирования, включая регрессионный анализ, индексный метод и кластерный анализ.

**Личный вклад соискателя состоит в :**

- постановке цели и задач диссертации, формировании теоретических и методических основ разработки региональной энергетической политики и инструментария снижения дифференциации регионального экономического развития с учетом новых приоритетов и управленческих концепций;

- участия соискателя на всех этапах изучения и дальнейшей обработки научной литературы, охватывающей проблематику формирования программ энергетической устойчивости регионов, вопросы энергетической эффективности и ее воздействия на развитие региональных экономик;

- формировании концептуальной модели совершенствования региональной энергетической политики региона как инструмента снижения дифференциации регионального экономического развития, включающей контур обновленной энергетической политики с учетом новых приоритетов развития и управленческую концепцию для реализации данной политики;

- непосредственном участии соискателя при получении эмпирических данных и апробации результатов исследования, внедрении полученных результатов в разработку учебно-методических материалов по дисциплине «Региональное управление», а также при выполнении инициативной НИР (ИНИР) кафедры менеджмента и государственного и муниципального управления ЧОУ ВО «Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики»;

- публикацию научных трудов, формирующих логику исследования и обосновывающие актуальность рассмотренных проблем, раскрытия объекта и предмета исследования, его научной новизны.

**В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:**

Д-р экон. наук Никонова Г.Н. отметила, что диссертация производит положительное впечатление благодаря четкой структуре, логичной организации материала и детальному раскрытию научной новизны и

положений, выносимых на защиту. Критическое замечание касается недостатка конкретной фактологической информации о реализуемых мерах и проектах в сфере повышения энергетической эффективности регионов Северо-Западного федерального округа в автореферате. Отмечено, что при разработке и реализации региональной энергетической политики особое значение имеет учет специфики социально-экономического развития и ресурсного потенциала отдельных регионов. В целом работа оценивается как высококачественная, а высказанные замечания носят характер рекомендаций для дальнейших исследований. Соискатель согласился с рекомендацией и учтет ее в последующих научных исследованиях.

Д-р экон. наук Бушенева Ю.И. подчеркнула значимость темы диссертационного исследования, указав на важность изучения вопросов оценки энергоэффективности для отстающих регионов, в том числе для поиска новых уникальных резервов роста. В выступлении было отмечено, что в работе соискателя была использована Энергетическая стратегия Российской Федерации до 2035 года, а аналогичный документ до 2050 года использован не был, но данный недочет не снижает высокого уровня проведенного исследования, поскольку между двумя версиями стратегических документов имеется преемственность. Бушенева Ю.И. положительно оценила разработанную автором структурно-функциональную модель совершенствования энергетической политики региона, учитывающую региональные стратегические цели развития. В ходе выступления было отмечено, что работа имеет логичную структуру, внутреннее единство и полностью соответствует критериям, предъявляемым к диссертационным исследованиям, представляемым на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Д-р экон. наук Шамина Л.К. указала, что автор диссертации опирается на корректные методологические подходы, а применение методов кластеризации регионов по уровню энергетической эффективности представляется обоснованным. Отмечено, что учет региональной специфики социально-экономического развития и энергетического потенциала позволяет более точно определить направления совершенствования региональной энергетической политики. В качестве пожелания отмечена целесообразность дальнейшей разработки практических механизмов реализации предлагаемых подходов к повышению энергетической эффективности регионов. Соискатель согласился с рекомендацией и учтет ее в последующих научных исследованиях.

На заседании 13 марта 2026 года диссертационный совет постановил за разработку авторского подхода к решению проблемы оценки и управления энергетической эффективностью региональных экономических систем в условиях социально-экономической дифференциации на примере субъектов Северо-Западного федерального округа Российской Федерации присудить Занину Владу Владиславовичу учёную степень кандидата экономических наук


по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 13 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета на данном заседании, проголосовали


за – 12, против – 0, недействительных бюллетеней – 1.

14.03.2026

Председатель диссертационного  
совета 99.2.154.02

  
Двас Григорий Викторович

Ученый секретарь диссертационного  
совета 99.2.154.02

  
Бушенева Юлия Ивановна

