

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

(Минобрнауки России)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ



**ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК
(ИПРЭ РАН)**

190013, Санкт Петербург, ул. Серпуховская, д.38

Тел.: (812) 316-4865, Факс: (812) 316-0521

E-mail: info@iresras.ru

ОКПО 02700144, ОГРН 1037851003574,

ИНН/КПП 7803072020/783801001

22.12.2025 № 14315-01-2115/146

Диссертационный совет 99.2.154.02 на базе
ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский
государственный университет имени А.С.
Пушкина», ФГБОУ ВО «Санкт-
Петербургский аграрный университет»,

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Володина Александра Андреевича на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Актуальность исследования обусловлена тем, что цифровизация в настоящее время выступает одним из ключевых факторов изменения структуры региональных экономик, механизмов взаимодействия хозяйствующих субъектов и органов власти, а также условий формирования человеческого капитала. Существенные различия регионов по уровню цифровой зрелости усиливают пространственные диспропорции и требуют применения новых аналитических инструментов, способных учитывать не только экономические, но и институциональные, социальные и управленческие эффекты цифровых преобразований. В этом контексте исследование, направленное на разработку модели оценки сбалансированности регионального развития с учётом цифровых факторов, представляется своевременным и востребованным.

Автореферат отличается логичной структурой и последовательно отражает содержание диссертационной работы. Во введении корректно сформулированы цель и задачи исследования, определены объект и предмет, раскрыта научная новизна и практическая значимость. В первой главе представлены теоретико-методические подходы к анализу цифровизации и регионального развития, выполнен критический обзор существующих научных концепций, обоснована необходимость комплексного учёта цифровых факторов в региональной экономике. Во второй главе изложена методика нормирования и агрегирования показателей, описана структура многопараметрической модели и применённый регрессионный аппарат. В третьей главе приведены результаты апробации разработанной модели, выполнен анализ цифрового взаимодействия органов власти и сформулированы предложения по корректировке региональной экономической политики.

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретических положений региональной экономики за счёт интеграции цифровых параметров в систему оценки сбалансированности территориального развития. Автором уточнён понятийный аппарат цифровизации применительно к региональным социально-экономическим системам, разработана нормированная многопараметрическая модель, позволяющая сопоставлять регионы с различными масштабами и структурой экономики, а также предложена типология субъектов Российской Федерации по уровню цифровой зрелости. Важным

элементом новизны является адаптация экономико-математических методов к анализу цифровой трансформации регионов с учётом неоднородности и асимметрии статистических данных.

Практическая значимость работы определяется возможностью использования полученных результатов органами исполнительной власти субъектов РФ при разработке и корректировке стратегий социально-экономического развития, программ цифровой трансформации и механизмов мониторинга региональных диспропорций. Разработанный инструментарий может применяться в аналитической деятельности, научных исследованиях и образовательном процессе при изучении проблем региональной экономики, цифрового развития и пространственного анализа.

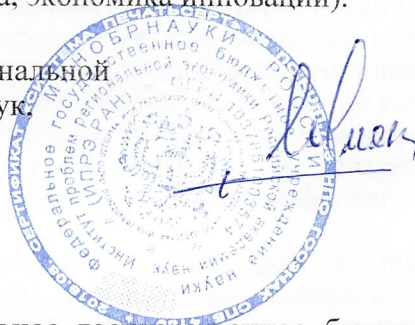
Наряду с положительной оценкой автореферата, представляется возможным высказать ряд замечаний:

- На стр. 13–14 приводится набор статистических показателей, используемых в дальнейшем для построения модели, однако отсутствует пояснение критериев их отбора и обсуждение возможных альтернатив. Отсутствие обоснования выбора исходных параметров затрудняет оценку репрезентативности применённой базы данных.
- На стр. 27–28 приведены результаты апробации на примере Санкт-Петербурга, однако обсуждение применимости модели к регионам с иной экономической структурой (аграрным, ресурсодобывающим, арктическим) представлено кратко. Более чёткое указание границ экстраполяции повысило бы корректность практической интерпретации.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки представленного исследования.

Автореферат диссертации Володина А.А. отражает основные положения завершённого научного исследования, выполненного на высоком теоретическом и методическом уровне. Работа отличается логичностью изложения, научной самостоятельностью и практической ориентированностью. Диссертационное исследование на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» выполнено в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (пп.9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в текущей редакции)), а его автор Володин Александр Андреевич заслуживает присуждения степени кандидата наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Директор Института проблем региональной экономики Российской академии наук,
д.э.н., профессор

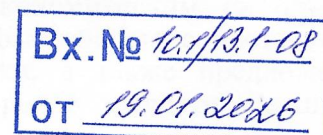


А.Д. Шматко

22.12.2025

Контактная информация: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт проблем региональной экономики Российской академии наук» 190013, г. Санкт-Петербург, ул. Серпуховская, д.38;

тел.: +7 (812) 316-48-65; info@iresras.ru; <http://iresras.ru>



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Володина Александра Андреевича на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Актуальность исследования заключается в необходимости адаптации механизмов регионального управления к условиям цифровой экономики, где растёт значение электронных сервисов, межведомственного взаимодействия и использования данных для принятия решений. Традиционные методы оценки эффективности региональной политики не отражают цифровые аспекты, влияющие на качество предоставления услуг и институциональную устойчивость. Разработанный в диссертации инструментарий обеспечивает комплексный анализ этих факторов, что делает работу значимой для модернизации регионального государственного управления.

К числу сильных сторон исследования относятся:

— Комплексность предложенной методологии проявляется в объединении цифровых, экономических, социальных и экологических индикаторов в единую систему анализа, что позволяет рассматривать региональное развитие как многомерный процесс. Такой подход обеспечивает целостное восприятие территориальной динамики и даёт возможность учитывать взаимосвязи между инфраструктурными, институциональными и социальными аспектами цифровой трансформации.

— Существенной сильной стороной работы является детально разработанный понятийный аппарат цифровизации применительно к региональной экономике. Автор последовательно разграничивает этапы и формы цифрового перехода, что обеспечивает внутреннюю логическую связность исследования, корректность интерпретации результатов и устранение типичных методологических противоречий, встречающихся в работах по цифровой экономике.

— Разработанная нормированная многопараметрическая модель оценки сбалансированности регионов представляет собой значимый научный результат. Она позволяет корректно сопоставлять регионы со значительными различиями в структуре хозяйства, масштабе экономики, уровне урбанизации и социально-демографических характеристик, что делает её универсальным инструментом межрегионального анализа и мониторинга динамики цифровой зрелости.

— Важным достоинством диссертации является проведённая автором апробация методики на примере Санкт-Петербурга. Практическое исследование цифрового документооборота, оценка транзакционных потерь и институциональных разрывов в системе взаимодействия органов власти подтверждают прикладную эффективность модели и демонстрируют её способность выявлять узкие места регионального управления.

— Значимым научно-практическим результатом выступает сформированная типология российских регионов по уровню цифрового развития. Такая систематизация создаёт основу для разработки адресных мер государственной политики, позволяя выделять группы регионов, требующих различных подходов к цифровой трансформации, поддержке инноваций и повышению уровня социально-экономической устойчивости.

— Высокая степень формализации применённого инструментария обеспечила прозрачность процедур нормирования, агрегирования и статистической обработки данных. Это создаёт условия для воспроизводимости результатов, их применения в последующих

исследованиях и внедрения модели в аналитическую деятельность органов государственного управления и экспертных центров.

— Содержание исследования демонстрирует обоснованные выводы о влиянии цифровых факторов на сбалансированность регионального развития. Автор показывает, что цифровизация оказывает комплексное воздействие на экономическую динамику, институциональную эффективность и качество жизни населения, что подчёркивает релевантность и глубину выбранного исследовательского подхода.

Автореферат демонстрирует логичную структуру и корректное отражение содержания диссертации. В первой главе изложены методические подходы к анализу цифровизации и регионального развития. Во второй главе представлены система индикаторов, процедура нормирования и агрегирования показателей, а также регрессионный аппарат, лежащий в основе интегральной модели. В третьей главе раскрыты результаты апробации модели, выявленные цифровые диспропорции и рекомендации по совершенствованию региональной политики.

В то же время следует отметить ряд дискуссионных вопросов исследования, не снижающих его научную значимость:

- На стр. 6–7 автореферата представлена аргументация актуальности исследования, однако недостаточно раскрыто, почему именно выбранная автором модель цифровой сбалансированности регионов является наиболее подходящей по сравнению с альтернативными моделями регионального анализа.
- На стр. 22–23 сформулирован комплекс рекомендаций, однако не обозначено, какие меры являются первоочередными для регионов с низкими значениями интегрального индекса цифрового развития.

Автореферат соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, корректно отражает цели, задачи, научные результаты и практические выводы диссертационного исследования, работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (пп.9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в текущей редакции)), а его автор Володин Александр Андреевич заслуживает присуждения степени кандидата наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

«22» декабря 2025 г.

Доктор экономических наук, доцент,
(специальность 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством)
профессор кафедры цифровой
экономики и управления
ФГБОУ ВО «Новгородский государственный
университет имени Ярослава Мудрого»

Киварина Мария
Валентиновна

ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»
173003, Великий Новгород, ул. Большая Санная, Петербургская, д. 41.
Сайт: <http://www.novsu.ru>
Телефон: +7 951 720-69-86,
E-mail: Mariya.Kivarina@novsu.ru



Вх. № 10.1/3.1-10
от 19.01.2026

Подпись Кивариной М. В.
Заверяю
Вед. специалист Лашин Г. И.
Отдела кадров НовГУ
« 22 » 12 2025 г.

Диссертационный совет 99.2.154.02 на базе ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина», ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский аграрный университет»,

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Володина Александра Андреевича на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Представленный автореферат отражает содержание диссертационного исследования, посвящённого актуальной научной задаче — оценке влияния цифровой трансформации на структурную устойчивость региональных социально-экономических систем. Работа строится на понимании того, что цифровизация становится не только технологическим, но и институциональным фактором, формирующим новые траектории пространственного развития территорий. В условиях растущей дифференциации регионов и неоднородности их цифрового потенциала исследование вопросов оценки цифровой зрелости регионов приобретает существенное значение для формирования эффективной региональной политики.

Актуальность диссертационного исследования определяется тем, что в условиях перехода к цифровой экономике цифровизация становится одним из ключевых факторов, формирующих траектории социально-экономического развития регионов, их конкурентоспособность и способность к устойчивому росту. В автореферате подчёркивается, что цифровые технологии оказывают комплексное воздействие на экономические процессы, рынок труда, качество государственного управления и социальную сферу, при этом эффект цифровизации носит пространственно неоднородный характер. Это приводит к усилению межрегиональных различий и формированию новых диспропорций, которые не могут быть адекватно выявлены и интерпретированы с использованием традиционных инструментов регионального анализа.

Существенный аспект актуальности исследования связан с проблемой цифрового неравенства регионов, подробно обозначенной в автореферате. Автор показывает, что различия в уровне цифровой инфраструктуры, доступе к цифровым услугам и институциональной готовности регионов к цифровой трансформации оказывают прямое влияние на социально-экономическое развитие территорий. В этих условиях возникает необходимость перехода от фрагментарной оценки отдельных цифровых показателей к комплексному

анализу, позволяющему учитывать взаимосвязь цифровых, экономических и социальных факторов регионального развития.

Особую значимость работе придаёт то, что в автореферате обоснована необходимость формирования методического инструментария, ориентированного на оценку именно сбалансированности регионального развития в условиях цифровизации. Автор аргументирует, что цифровизация не может рассматриваться как самостоятельная цель региональной политики, а должна анализироваться в контексте её влияния на устойчивость социально-экономических систем, инновационную активность и качество жизни населения. Предложенный в диссертационном исследовании подход позволяет перейти от описания цифровых процессов к их количественной оценке и интерпретации с позиций региональной экономики.

Автореферат характеризуется чёткой логикой изложения: во введении определены цели, задачи и предмет исследования; в первой главе представлена теоретико-методическая база анализа цифровизации; во второй — описана структура многопараметрической модели, включая систему нормирования показателей и регрессионный инструментарий; в третьей — проведена апробация модели и представлена её практическая интерпретация на примере одного из крупнейших российских регионов. Исследование демонстрирует высокий уровень методической проработки и опирается на комплексный подход к пониманию цифровых процессов в региональной экономике.

Среди несомненных достоинств работы следует выделить системный характер анализа цифровых факторов, качественную формализацию модели оценки сбалансированности регионов, а также корректную интерпретацию полученных эмпирических результатов. Автору удалось показать, что цифровизация выступает важным компонентом региональной устойчивости, воздействуя как на экономические параметры, так и на социальные и институциональные элементы развития. Представленная методика типологизации регионов по уровню цифровой зрелости представляет интерес для дальнейших исследований и разработки адресных мер государственной политики.

Вместе с тем отдельные положения автореферата требуют уточнения:

1. На стр. 12 отмечается проблема цифрового неравенства регионов, однако в автореферате не проводится различие между инфраструктурным и функциональным цифровым разрывом. Такое разделение могло бы усилить аналитическую строгость исследования.

2. На стр. 26 представлена группировка регионов на пять типов, однако в автореферате лишь кратко обозначена логика выделения границ. Более подробное пояснение подхода к определению пороговых значений могло бы повысить прозрачность методики классификации регионов.

Совокупность представленных в автореферате Володина А.А. результатов, выводов и практических рекомендаций позволяет утверждать, что диссертационное исследование носит завершённый характер и содержит

Диссертационный совет 99.2.154.02 на базе ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина», ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский аграрный университет»,

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Володина Александра Андреевича на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Автореферат диссертационного исследования Володина А.А. посвящён анализу цифровой трансформации региональных социально-экономических систем и разработке методического инструментария оценки её влияния на сбалансированность развития территорий. Рассматриваемая проблематика относится к числу ключевых направлений современной региональной экономики и отражает актуальные запросы научных исследований и практики государственного управления.

Актуальность исследования определяется тем, что цифровизация в современных условиях перестаёт быть вспомогательным элементом экономического развития и приобретает системный характер, трансформируя структуру региональных экономик, формы пространственного взаимодействия и институциональные механизмы управления. Усиление межрегиональных различий по уровню цифровой зрелости приводит к формированию новых диспропорций, которые не всегда могут быть выявлены с использованием традиционных социально-экономических показателей. В этой связи разработка комплексных моделей оценки цифровых факторов и их влияния на устойчивость регионов является научно и практико-ориентированной задачей, решение которой представлено в диссертационном исследовании.

Автореферат демонстрирует чёткую логику изложения и полно отражает содержание диссертации. Во введении сформулированы цель и задачи исследования, определены объект и предмет, обозначены элементы научной новизны и практической значимости. В первой главе выполнен систематизированный анализ научных подходов к изучению цифровизации и регионального развития, показаны ограничения существующих методик оценки устойчивости территорий. Во второй главе представлена методика

нормирования и агрегирования показателей, описана структура многопараметрической модели и применённый экономико-математический аппарат. В третьей главе изложены результаты апробации модели, выполнен анализ цифрового взаимодействия органов власти и предложены рекомендации по корректировке региональной политики.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии методики анализа регионального развития за счёт включения цифровых факторов в систему оценки сбалансированности социально-экономических процессов. Автором уточнены теоретические положения, связанные с интерпретацией цифровизации в региональном контексте, разработана нормированная многопараметрическая модель, обеспечивающая сопоставимость регионов с различным уровнем экономического развития, а также сформирована типология субъектов Российской Федерации по уровню цифровой зрелости. Принципиально важным является то, что цифровые показатели в работе рассматриваются не изолированно, а во взаимосвязи с социальными и экономическими параметрами территориального развития.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности использования предложенной модели и полученных выводов при разработке стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, программ цифровой трансформации и инструментов мониторинга региональных диспропорций. Материалы диссертации могут быть использованы в аналитической деятельности органов власти, научных и экспертных центров, а также в образовательном процессе при подготовке специалистов в области региональной экономики и управления.

Наряду с положительной оценкой автореферата целесообразно отметить отдельные замечания дискуссионного характера:

1. На стр. 15–17 описана процедура нормирования показателей, однако в автореферате не обсуждается влияние выбора метода нормировки на окончательные результаты интегрального индекса. Поскольку разные методы масштабирования могут существенно менять межрегиональные различия, краткое сравнение альтернативных подходов повысило бы математическую строгость исследования.
2. На стр. 18–19 визуализация итоговых значений цифрового индекса представлена достаточно наглядно, однако автореферат не содержит пояснений относительно того, какие именно показатели вносят наибольший вклад в интегральный показатель по группам регионов. Дополнение визуализации факторным анализом улучшило бы интерпретацию результатов.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки работы и могут быть учтены автором в дальнейших исследованиях.

Автореферат диссертации Володина А.А. отражает содержание завершённого научного исследования, выполненного на высоком

методическом уровне и обладающего элементами научной новизны и практической значимости. Работа на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в текущей редакции), а ее автор, Володин Александр Андреевич, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Профессор Высшей школы бизнеса

и предпринимательства

ОНК «Институт управления и территориального развития»

ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет им. И.Канта»

Доктор педагогических наук (специальность 13.00.08 – теория и методика профессионального образования)

кандидат экономических наук (специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством)

доцент по кафедре управления производством

Алтунина Варвара Викторовна

24.12.2025

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта»

236041 г.Калининград ул. А.Невского,14

Тел.: +7(4012) 595-595 (1500) E-mail: valtunina@kantiana.ru



Вх. № 10.1/3.1-11
ОТ 19.01.2026

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Володина Александра Андреевича на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Актуальность исследования заключается в том, что российская региональная экономика вступила в этап глубокой цифровой трансформации, затрагивающей ключевые элементы пространственного развития: производственные цепочки, социальную инфраструктуру, механизмы государственного управления и формирование человеческого капитала. В условиях ускоряющегося неравномерного развития территорий цифровые факторы становятся определяющими в оценке устойчивости региональных социально-экономических систем. На страницах 6–7 автореферата справедливо подчёркивается, что традиционные методы анализа региональной динамики не позволяют выявлять структурные цифровые дисбалансы, поскольку не учитывают сложную многоуровневую природу цифровизации как системного процесса. Дополнительное значение приобретает проблема цифрового разрыва, рассматриваемая на стр. 12, где автор показывает, что различия в доступе к цифровым технологиям формируют новые траектории межрегионального неравенства и влияют на качество жизни населения.

Современная региональная политика нуждается в инструментарии, способном интегрировать цифровые, экономические, социальные и институциональные параметры в единую систему аналитики. Именно этот пробел, отмеченный в автореферате на стр. 13–17, определяет высокую актуальность разработки комплексных моделей цифровой зрелости, способных учитывать влияние цифровизации на структурную устойчивость территорий. Трансформация механизмов государственного управления, подробно проанализированная автором при апробации модели на примере Санкт-Петербурга (стр. 17–18), также усиливает значимость исследования: выявленные потери от несогласованности систем документооборота и цифровых сервисов доказывают, что цифровизация оказывает прямое влияние на эффективность функционирования региональных институтов.

Кроме того, на страницах 22–25 автореферата подчёркивается, что цифровое развитие становится фактором, определяющим разницу в стратегическом потенциале регионов. В этих условиях важным элементом актуальности работы является разработка методики типологизации субъектов РФ по уровню цифрового развития, что позволяет управленцам не только фиксировать текущее состояние территорий, но и разрабатывать адресные меры государственной политики. Таким образом, исследование Володина А.А. отвечает ключевым вызовам современной региональной экономики, обеспечивая теоретически и методически обоснованный подход к оценке цифровой сбалансированности территорий.

Автореферат последовательно отражает структуру и логику диссертационного исследования. В первой главе раскрыты теоретико-методологические основы анализа цифровизации в контексте региональной экономики, проведён критический обзор отечественных и зарубежных научных подходов и обоснована необходимость комплексного учёта цифровых факторов при оценке устойчивости территориального развития. Во второй главе представлена разработанная автором методика нормирования и агрегирования показателей, сформирована многопараметрическая модель оценки сбалансированности

регионального развития и описан применяемый экономико-математический аппарат. В третьей главе приведены результаты апробации модели на примере конкретного региона, выполнен анализ цифрового взаимодействия органов власти и сформулированы практические рекомендации по корректировке региональной социально-экономической политики с учётом выявленных цифровых диспропорций.

Замечания, не снижающие научной ценности исследования:

1. На стр. 21–22 рассмотрены управленческие аспекты цифровизации, но мало внимания уделено вопросам мониторинга цифровой зрелости регионов во времени. Указание частоты обновления данных, применяемых в модели, повысило бы её практическую значимость для органов власти.

2. На стр. 23–24 рекомендации сформулированы убедительно, однако отсутствует оценка возможных компенсирующих механизмов для регионов, которые могут столкнуться с повышенной финансовой нагрузкой при реализации цифровых инициатив. Уточнение источников финансирования (федеральные программы, ГЧП, грантовые механизмы) усилило бы прикладную значимость рекомендаций.

Автореферат Володина А.А. представляет собой научно выдержанное и структурно целостное изложение результатов диссертационного исследования, в котором убедительно обоснована необходимость комплексной оценки цифровых факторов регионального развития и предложен оригинальный инструментальный их измерения. Работа демонстрирует зрелость исследовательского подхода, содержит теоретически значимые результаты и практически ориентированные рекомендации, подтверждённые эмпирической апробацией. Представленные положения свидетельствуют о самостоятельном характере выполненного исследования и его вкладе в развитие региональной экономики и методологии анализа цифровой трансформации. Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» выполнено в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (пп.9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в текущей редакции)), а его автор Володин Александр Андреевич заслуживает присуждения степени кандидата наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

«24» декабря 2025 г.

Профессор кафедры
экономики СмолГУ,
доктор экономических наук,
профессор

Подпись _____
удостоверяю, _____



Гнездова Юлия
Владимировна

Гнездова Юлия Владимировна - доктор экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством, профессор.
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Смоленский государственный университет».
Почтовый адрес: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д. 4.
Телефон: +7(4812)700-270.
Адрес электронной почты: kaf-econom@smolgu.ru.

Вх. № 10.1/3.1-12
от 19.01.2026

Диссертационный совет 99.2.154.02 на базе ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина», ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский аграрный университет»,

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Володина Александра Андреевича на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Автореферат диссертационного исследования Володина А.А. посвящён анализу цифровизации как одного из ключевых факторов трансформации региональных социально-экономических систем. Работа ориентирована на решение актуальной научной задачи — разработку методического инструментария, позволяющего оценивать влияние цифровых процессов на сбалансированность регионального развития с учётом пространственной неоднородности и институциональных особенностей субъектов Российской Федерации.

Актуальность исследования обусловлена тем, что в условиях цифровой трансформации усиливается разрыв между регионами по уровню технологической зрелости, качеству цифровых услуг и способности использовать цифровые инструменты в целях социально-экономического развития. Традиционные методы анализа региональной динамики, как справедливо отмечает автор, не в полной мере отражают влияние цифровых факторов на устойчивость территориальных систем. В этой связи разработка комплексной модели оценки цифровой сбалансированности регионов представляется своевременной и востребованной как с научной, так и с практической точки зрения.

Автореферат отличается логичностью построения и корректно отражает структуру диссертационного исследования. Во введении сформулированы цель и задачи работы, определены объект и предмет исследования, обозначены элементы научной новизны и практической значимости. В первой главе представлен теоретико-методологический анализ подходов к исследованию цифровизации и регионального развития, выполнен критический обзор научных концепций и обоснована необходимость интеграции цифровых факторов в анализ устойчивости регионов. Во второй

главе раскрыта методика нормирования и агрегирования показателей, описана структура многопараметрической модели и применяемый экономико-математический аппарат. В третьей главе приведены результаты апробации модели и сформулированы рекомендации по корректировке региональной экономической политики.

Научная новизна исследования заключается в развитии методического инструментария региональной экономики за счёт включения цифровых параметров в систему оценки сбалансированности социально-экономического развития территорий. Автором предложена нормированная многопараметрическая модель, обеспечивающая сопоставимость регионов с различным уровнем развития и структурой экономики, а также разработана система показателей цифровой зрелости, адаптированная к возможностям российской статистики. Важным элементом новизны является формирование типологии регионов Российской Федерации по уровню цифрового развития, что расширяет аналитические возможности региональной экономической политики.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования полученных результатов в деятельности органов государственной власти субъектов РФ при разработке и корректировке стратегий социально-экономического развития, программ цифровой трансформации и механизмов мониторинга региональных диспропорций. Материалы исследования могут быть использованы в аналитической работе, научных исследованиях и образовательном процессе.

Наряду с положительной оценкой автореферата целесообразно отметить отдельные дискуссионные моменты, не снижающие общей научной ценности работы:

1. В автореферате подчёркивается взаимосвязь цифровизации и инновационного развития регионов (стр. 9–10), при этом роль инновационной инфраструктуры как посредника данного влияния обозначена лишь концептуально, без отдельного акцента.

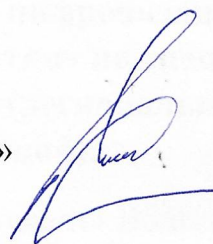
2. Представленная в автореферате типология регионов по уровню цифровой зрелости является одним из значимых результатов работы (стр. 11–12), однако критерии перехода регионов между выделенными типами раскрыты кратко, что несколько ограничивает аналитическую глубину данного элемента.

Указанные замечания имеют дискуссионный характер и могут быть учтены автором в дальнейших исследованиях.

В целом автореферат Володина А.А. отражает основные положения завершённого диссертационного исследования, выполненного на высоком теоретическом и методическом уровне. Работа отличается логичностью изложения, научной самостоятельностью и практической ориентированностью. Диссертационное исследование соответствует

требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (пп. 9–14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, в действующей редакции), а его автор Володин Александр Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Д-р экон. наук, профессор,
декан факультета «Финансы и кредит»,
профессор кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И.Т. Трубилина»



А.А. Адаменко

«26» 12 2025 г.

Подпись А.А. Адаменко удостоверяю

«26» 12 2025 г.



Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Адаменко Александр Александрович,
д.э.н., профессор, декан факультета «Финансы и кредит», профессор кафедры финансов.

Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук защищена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

Почтовый адрес: 350044, Краснодарский край, город Краснодар, улица им. Калинина, дом 13.

Web сайт организации: <https://www.kubsau.ru>,

Тел.: +7(918)464-61-47,

e-mail: adam83@mail.ru

Вх. № 10.1/31-13
от 19.01.2026

В Диссертационный совет 99.2.154.02 на базе
ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный
университет имени А.С. Пушкина», ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский аграрный университет»,

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Володина Александра Андреевича на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

Актуальность представленного исследования не вызывает сомнений и соответствует современным приоритетам социально-экономического развития России, определяемым национальными проектами, стратегическими инициативами цифровой трансформации и задачами обеспечения сбалансированности регионов. В автореферате убедительно обоснована потребность в новых инструментах региональной экономической политики, адаптированных к цифровой среде.

Содержание исследования в полной мере соответствует паспорту специальности 5.2.3, охватывая вопросы региональной экономики, цифровой трансформации, инновационной политики и пространственного развития. Чётко прослеживается научная логика, системность и методологическая обоснованность.

Научная новизна заявленного исследования заключается в разработке авторской нормированной многопараметрической регрессионной модели оценки сбалансированности регионального развития с учётом цифровых факторов (стр. 18–21), а также в формировании комплекса инструментов региональной экономической политики по стимулированию процессов цифровой трансформации (стр. 22–26). При этом отдельные элементы методологии требуют более чёткого разграничения между оценочной моделью и механизмами её прикладного внедрения в систему стратегического управления регионом.

Практическая значимость исследования декларируется автором как возможность прямого применения полученных результатов органами публичной власти, однако в автореферате не представлены примеры количественного эффекта от реализации предлагаемых инструментов либо сопоставление их эффективности с уже существующими подходами.

Автореферат в целом выдержан в логически последовательной структуре, опирается на статистическую базу и демонстрирует корректное использование экономико-математических методов. Тем не менее, ряд положений требует дополнительной конкретизации, а именно:

— на стр. 12 автореферата упоминается проблема цифрового неравенства, однако целесообразно было бы кратко обозначить критерии его измерения;

— на стр. 19 приведена иллюстрация принципиальной модели, но не раскрыты примеры практического применения модели для сравнения регионов.

Замечания носят исключительно рекомендательный характер и не снижают научной и практической ценности работы:

В целом автореферат отражает основные научные результаты диссертации, выполненной на высоком академическом уровне, отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Володин Александр Андреевич, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Заведующая кафедрой экономики и финансов
Российско-Армянского университета
доктор экономических наук, доцент



Восканян М.А.

[Дата] 28.12.2025

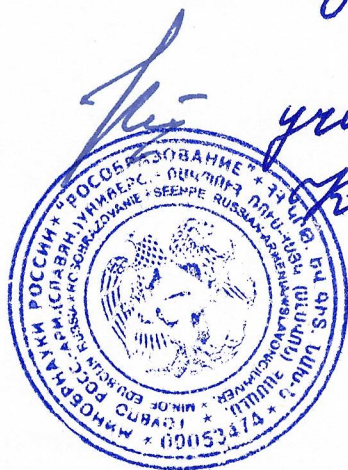
Контактная информация:

Российско-Армянский университет

0051, Армения, Ереван, О.Эмина 123

Тел.: +374 12 775775 E-mail: mariam.voskanyan@rau.am

*Подпись Восканян М.А.
заверяю*



*ученый секретарь РАУ
Касабабова Р.С.*

Вх. № 10.1/13.1-14
от 19.01.2026

В Диссертационный совет
99.2.154.02 на базе ГАОУ ВО ЛО
«Ленинградский государственный
университет имени А.С. Пушкина»,
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
аграрный университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата
экономических наук Володина Александра Андреевича на тему
«Региональная экономическая политика по стимулированию и
повышению эффективности процессов цифровизации как фактор
сбалансированного регионального развития» по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная
экономика, экономика инноваций) .**

Автореферат диссертации Володина А.А. посвящён анализу влияния цифровизации на социально-экономическое развитие регионов Российской Федерации. Рассматриваемая проблематика относится к числу приоритетных направлений современной региональной экономики и экономики инноваций, поскольку цифровая трансформация оказывает комплексное воздействие на пространственную структуру экономики и механизмы государственного управления.

Исследование является актуальным, поскольку в условиях нарастающей межрегиональной дифференциации цифровые факторы становятся одним из ключевых источников формирования социально-экономических диспропорций. Существенные различия регионов по уровню цифровой инфраструктуры, а также доступу к инновационным технологиям требуют применения новых аналитических инструментов, способных адекватно отражать влияние цифровизации на устойчивость территориального развития.

Автореферат отличается логичной структурой и последовательно отражает содержание диссертации. Во введении сформулированы цель и задачи исследования, определены объект и предмет, обозначены элементы научной новизны и практической значимости. В первой главе представлен теоретико-методологический анализ подходов к изучению цифровизации и регионального развития, обоснована необходимость системного учёта цифровых факторов. Во второй главе раскрыта методика нормирования и агрегирования показателей, описана структура многопараметрической модели и применённый экономико-математический инструментарий. В третьей главе приведены результаты апробации разработанной модели и сформулированы предложения по совершенствованию региональной экономической политики.

Научная новизна исследования заключается в развитии методологического аппарата региональной экономики за счёт интеграции цифровых показателей в систему оценки сбалансированности социально-экономического развития территорий. Автором уточнён понятийный аппарат цифровизации применительно к региональным социально-экономическим системам, разработана модель, обеспечивающая сопоставимость регионов с различным уровнем развития, а также предложена типология субъектов Российской Федерации по уровню цифровой зрелости. Существенным является то,

что цифровые факторы в работе рассматриваются во взаимосвязи с экономическими и социальными параметрами регионального развития.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования полученных результатов органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при разработке стратегий социально-экономического развития и региональных программ цифровой трансформации.

Отмечая позитивную характеристику автореферата, следует указать на отдельные вопросы, требующие уточнения:

1. Для лучшего понимания результатов исследования желательно уточнить, как автор определяет: 1.1) «сбалансированность устойчивого развития (задача 1, с.3 и с.6); 1.2) показатели «эффективность комплекса моделей», а также «эффективность инструмента политики» (задача 6, с.4).
2. В автореферате указано, что модель построена на нормированных параметрах (с. 14-15), однако отсутствует описание методики учета разнородных масштабов показателей. Для научной верификации важно раскрытие подходов к обработке данных, особенно при межрегиональных сопоставлениях.

Автореферат соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, отражает основные положения диссертационного исследования, содержит элементы научной новизны и представляет практический интерес. Диссертационное исследование на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития» выполнено в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (пп.9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в текущей редакции)), а его автор Володин Александр Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика, экономика инноваций).

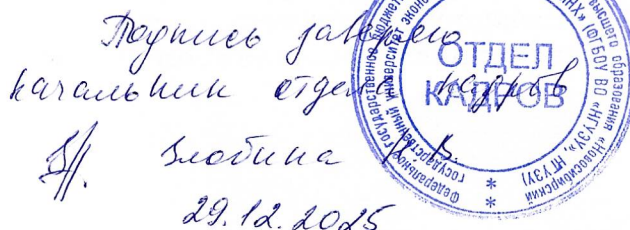
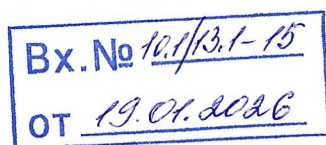
Мельников Владимир Васильевич,
заведующий кафедрой региональной
экономики и управления НГУЭУ "НИНХ",
доктор экономических наук (08.00.10 – Финансы, денежное обращение
и кредит), доцент

29 декабря 2025 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Новосибирский государственный университет
экономики и управления «НИНХ»

630099, г.Новосибирск, ул.Каменская, д.56.
тел. +7 (383)-243-95-18, e-mail: ic@nsuem.ru



В диссертационный совет Д 99.2.154.02
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный аграрный университет»,
ГАОУ ВО Ленинградской области
«Ленинградский государственный
университет имени А.С. Пушкина»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Володина Александра Андреевича на тему «Региональная экономическая политика по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровизации как фактор сбалансированного регионального развития», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика; экономика инноваций).

Цифровая трансформация территории остается актуальной и важной для общества и государства. В современном мире цифровизация играет значительную роль в экономическом, социальном и культурном развитии страны. В этой ситуации становится актуальным исследование теоретико-методического базиса цифровой трансформации социально-экономического развития региональной экономики.

Отмечается теоретическая значимость исследования, в рамках которого уточнен понятийный аппарат цифровизации, цифровой трансформации и цифрового развития как элементов инновационного климата в целях применения понятийной базы цифровизации в научной дискурсе, а также проведена группировка терминов по указанным элементам.

Научная новизна работы заключается в том, что автор диссертационного исследования разработал 2 комплексных модели (по РФ и по субъектам РФ) оценки социально-экономических систем с учетом факторов цифрового развития с целью определения места цифровизации в социально-экономическом развитии регионов и реализации методической базы для оценки и принятия управленческих решений для конкретного пространственного социальноэкономического комплекса.

Достоверность научных положений и выводов работы определяется соответствием результатов экспериментальных данных диссертации основным теоретическим положениям научного исследования.

Результаты работы достаточно полно изложены в 25 статьях, из которых 10 опубликованы в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук и 5 публикаций в изданиях, индексируемых в Scopus.

Автореферат выстроен логично, содержит иллюстрации, которые в наглядной форме демонстрируют последовательность исследования и предлагаемые решения.

Заслуживает отдельного внимания разработанный комплекс инструментов региональной экономической политики по стимулированию и повышению эффективности процессов цифровой трансформации.

Несмотря на вышесказанное, автореферат вызывает некоторые вопросы, по которым хотелось бы получить уточнения.

На наш взгляд, автору следовало бы расширить блок показателей цифрового развития оценки социально-экономического комплекса для построения параметрической модели, добавив индикатор ««Цифровая зрелость» государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе, здравоохранения и образования», который входит в систему оценки эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 28.11.2024 г. № 1014).

Указанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки диссертационной работы.

Исходя из вышеизложенного, считаем, что диссертационное исследование Володина А.А. соответствует требованиям, установленным пп.9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 № 842, а ее автор Володин Александр Андреевич заслуживает ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика; экономика инноваций).

Кандидат экономических наук (08.00.05), доцент, доцент кафедры управления ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева

Виолетта Валерьевна Рокотянская

«23» декабря 2025 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», доцент кафедры управления

почтовый адрес: 109382, г. Москва, ул. Люблинская, д. 78/2.

телефон: +7 (926) 891-72-61 телефон Рокотянской Виолетты

Валерьевны

e-mail: rokotyanskaya@rgau-msha.ru



Вх. № 10.1/13.1-71
от 12.01.2026