

В диссертационный совет 99.2.154.02  
при ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский  
государственный университет  
им. А.С. Пушкина»,  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
аграрный университет»

**ОТЗЫВ  
ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**доктора экономических наук, профессора  
Афанасьевой Наталии Владимировны на диссертационную работу  
Занина Влада Владиславовича на тему «Энергетическая эффективность  
региональной экономики как фактор развития в современных  
условиях», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (региональная экономика)**

**Актуальность темы диссертационного исследования**

Региональная экономика Российской Федерации характеризуется выраженной дифференциацией, обусловленной неоднородностью территориального устройства, разнообразием природно-ресурсного потенциала, инфраструктурной насыщенностью и уровнем социально-экономического развития. В условиях весомой полицентричности региональных систем невозможна реализация единых моделей социально-экономической трансформации. Территориальная специфика требует перехода к индивидуализированным стратегическим траекториям, что делает необходимым пересмотр механизмов управления в стратегических отраслях, включая энергетическую сферу. Актуальность усиливается необходимостью сопряжения региональных программ развития с энергетической политикой, адаптированной к профилю специализации и уровню ресурсной самообеспеченности регионов.

Региональная энергоэффективность влияет на уровень устойчивого развития и благосостояния населения региона. Рост энергетической эффективности территории является индикатором сбалансированности регионального развития и эффективности институциональных решений в энергетической сфере.

Диссертационное исследование Занина В.В. вносит вклад в разработку прикладного инструментария для поддержки управленческих решений и стратегического планирования, адаптированного к оценке энергетической эффективности регионов и стимулированию их экономического роста, реализующего методы экономического и математического моделирования, позволяющие количественно оценивать показатели, выявлять проблемные зоны и определять новые приоритетные направления повышения эффективности.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендации, сформулированных в диссертации**

Достижение цели и задач исследования, сформулированных Заниным Владом Владиславовичем, опирается на достаточную методологическую и фактическую базу. Используемый в работе методический инструментарий позволяет рассматривать диссертацию как самостоятельное, логически целостное и завершённое экономическое исследование, имеющее практическую значимость.

Степень обоснованности рассматриваемой в диссертации проблемы определяется опорой автора на классические и современные исследования отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики и ее энергоэффективности. В работе обобщены научные подходы к оценке и повышению энергетической эффективности регионального развития, а также рассмотрены особенности формирования и трансформации инструментария региональной экономической политики в условиях структурных преобразований экономики, ориентированных на достижение устойчивого развития региона.

Автор обосновывает значимость региональной экономической политики как системы мер государственного регулирования, направленных на рациональное использование ограниченных производственных и энергетических ресурсов региона, повышение энергетической эффективности экономической деятельности, а также наращивание промышленного потенциала с целью улучшения уровня и качества жизни населения.

В связи с ускоренной трансформацией энергетического сектора, вызванной цифровизацией, ценовыми флуктуациями и экологическими приоритетами, приобретает ключевое значение проведение комплексной оценки энергоэффективности. Показатели энергоэффективности отражают внутренние резервы роста адаптационных свойств региональной экономики. Это обуславливает необходимость совершенствования инструментального аппарата оценки, особенно в части моделирования межрегиональных различий, энергоемкости экономической деятельности и потенциальной ресурсной уязвимости. Данный аспект усиливает практическую значимость диссертации и своевременность рассмотрения поставленных в ней задач, а также обеспечивает необходимый уровень обоснованности основных, полученных лично автором научных результатов.

**Достоверность и новизна исследования, полученные результаты, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации**

В диссертации осуществлен глубокий и разносторонний анализ данных, относящихся к обширной информационной базе. Достоверность выводов обеспечена данными Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, нормативно-правовых актов Российской Федерации, регулирующих вопросы энергоэффективности и регионального развития. Источниками являются отчеты и аналитические материалы правительств регионов, статистические данные государственных и региональных статистических служб, отчеты о производственных процессах и инновациях в сфере топливно-энергетического комплекса, данные финансовой и управленческой отчетности

промышленных предприятий, а также материалы энергетических компаний и профильные аналитические отчеты.

Для работы Занина В.В. характерен вполне корректный выбор конкретных научных подходов и методик исследования заявленной проблемы. Автором дана критическая оценка научных результатов, которые были получены его предшественниками и опубликованы в научной литературе по заявленной тематике.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в теоретическом обосновании и практической реализации подходов к оценке и управлению энергетической эффективностью региональных экономических систем в условиях социально-экономической дифференциации, что получило отражение в следующих основных пунктах:

В диссертационном исследовании уточнено и содержательно расширено трактование категорий «региональное экономическое развитие» и «энергоэффективность» применительно к проблематике энергетической устойчивости, что позволило обосновать рассмотрение энергоэффективности не только как производной, но и как самостоятельного детерминанта социально-экономического развития региона.

Автором разработана многоуровневая интегрированная модель анализа взаимосвязи энергетической эффективности и регионального развития, основанная на сочетании регрессионного и кластерного анализа, а также индексного подхода. Данная модель формирует методическую базу комплексной количественной оценки энергетической эффективности регионов, позволяет выявлять ключевые проблемные зоны, обосновывать систему показателей интегрального индекса и использовать результаты для типологизации регионов и выработки направлений повышения энергоэффективности.

В работе проведена систематизация факторных групп, определяющих развитие субъектов СЗФО, включая факторы, непосредственно связанные с энергетической эффективностью. Полученные результаты использованы для типологизации регионов СЗФО и формирования предпосылок проектирования

дифференцированных траекторий их развития с учетом исходных социально-экономических характеристик.

На основе проведенного анализа идентифицированы ключевые проблемы, сдерживающие рост энергетической эффективности в отдельных регионах СЗФО, а также выделены общие проблемы, характерные для округа в целом, что создает основу для адресной корректировки региональной энергетической политики.

В рамках реализации предложенной модели выполнен регрессионный анализ, позволивший количественно оценить влияние исследуемых социально-экономических и энергетических параметров на уровень энергоэффективности регионов. На этой основе рассчитан интегральный индекс энергетической эффективности, обеспечивающий сопоставимую оценку субъектов СЗФО.

С использованием методов кластерного анализа сформирована типология регионов СЗФО по уровню и структуре социально-экономического развития с позиции энергетической эффективности. Полученные кластеры отражают существенную неоднородность регионов по значимым параметрам и могут быть использованы для формализации адаптивных траекторий развития региональных энергетических систем.

Автором предложена концептуальная модель развития региональной энергетической политики, ориентированная на снижение межрегиональной дифференциации социально-экономического развития. Модель включает обновлённый контур приоритетов энергетической политики и управленческий механизм её реализации с учетом современных вызовов и стратегических целей регионального развития.

Научные положения, выводы и рекомендации отражены в научных публикациях автора, результаты которых докладывались автором на ряде научно-практических и международных конференций в течение 2022–2025 гг. Некоторые результаты исследования были использованы при разработке учебно-методических материалов по дисциплине «Региональное управление», а также при выполнении инициативной НИР (ИНИР) кафедры менеджмента

и государственного и муниципального управления ЧОУ ВО «Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики».

По теме диссертации опубликовано 14 научных трудов, в том числе 5 статей (авторские — 3,2 п.л.), опубликованных в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки РФ, 8 статей (авторские — 4,45 п.л.) в иных научных журналах и сборниках научных конференций, монография (15 п.л., в том числе авторские 5 п.л.), всего — 25 п.л. / 12,65 п.л. авт.

### **Значимость для науки и практики полученных автором результатов**

Научные результаты, полученные Заниным В.В., опираются на теоретико-методологическую базу, сформированную отечественными и зарубежными учеными в области региональной экономики, однако ряд вопросов, связанных с энергоэффективностью отличается фрагментарным характером исследований, который выражается в том, что определенные аспекты энергетической эффективности и регионального развития рассматриваются разрозненно, т.е. не учитываются междисциплинарные взаимосвязи в условиях дифференциации регионов. В этих условиях возникает необходимость дальнейшего исследования возникших проблем путем формирования интегрированных многоуровневых моделей, что актуализирует выбранную тему диссертационной работы.

С практической точки зрения особый интерес представляет предложенная автором разработка прикладного инструментария для поддержки управленческих решений и стратегического планирования, адаптированного к оценке энергетической эффективности регионов и стимулированию их экономического роста, реализующего методы экономического и математического моделирования, позволяющие количественно оценивать показатели, выявлять проблемные зоны и определять новые приоритетные направления повышения эффективности.

## **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Теоретические и методические положения диссертации Занина В.В. рекомендуются к использованию органами государственной власти субъектов РФ при формировании стратегий регионального развития, уточнении приоритетов энергетической политики, разработке, реализации и корректировке программ экономического развития.

### **Оценка содержания диссертации, ее завершенность**

Логикой исследования определена структура диссертационного исследования, соответствующая поставленным целям и задачам. Диссертация состоит из введения, трех глав, содержащих 14 рисунков, 27 таблиц, заключения, списка литературы, включающего 141 наименование.

Во введении обосновывается выбор темы работы исходя из сформулированной цели; идентифицируются конкретные задачи, предмет и объект исследования, определяются теоретико-методологическая основа работы и ее информационная база; раскрывается научная новизна полученных результатов исследования (с. 3-12).

**В главе 1** энергетическая эффективность рассматривается как элемент устойчивости воспроизводственных процессов в регионах. Обобщены подходы к ее оценке, представлена классификация индикаторов и моделей, применимых в управлении на региональном уровне.

**В главе 2** проведён эмпирический анализ социально-экономического развития субъектов СЗФО. Оценка выполнена с учётом совокупности ресурсных, институциональных и отраслевых характеристик регионов. Исследован уровень энергетической эффективности субъектов округа, а также выявлены межрегиональные различия и ключевые проблемные аспекты, оказывающие влияние на формирование и реализацию региональной энергетической политики.

В главе 3 обоснован и рассчитан интегральный показатель энергетической эффективности, на основе которого выполнена кластерная группировка субъектов СЗФО с учетом их типологических особенностей. Кроме того, предложена концептуальная модель развития региональной энергетической политики, ориентированная на учет отраслевой и экономической специализации регионов.

В заключении приведены основные выводы и предложения по результатам диссертационного исследования.

Таким образом, главной линией исследования, *определяющей его* структуру и содержание, является оценка энергетической эффективности как фактора регионального экономического развития и разработке интегрированного подхода к ее анализу и оценке с учетом социально-экономических характеристик субъектов России.

#### **Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации**

Несомненным достоинством диссертационного исследования является его научная новизна, которая заключается в теоретическом обосновании и практической реализации подходов к оценке и управлению энергетической эффективностью региональных экономических систем в условиях социально-экономической дифференциации.

Кандидатская диссертация Занина В.В. отражает личное участие автора в полученных результатах по всем этапам исследовательского процесса, а также в их апробации.

С другой стороны, учитывая все достоинства диссертационной работы, нельзя не обратить внимания на ряд замечаний и положений дискуссионного характера:

1. В диссертационной работе автор справедливо подчеркивает значимость энергетической эффективности как фактора регионального экономического развития. Вместе с тем в исследовании могло бы быть более подробно раскрыто влияние отдельных социально-экономических факторов на формирование уровня энергетической эффективности регионов.

2. При формировании интегрального показателя энергетической эффективности регионов автором использован комплекс статистических и экономико-математических методов. Однако в работе недостаточно подробно описаны критерии отбора показателей, включенных в расчет интегрального индекса.

3. Эмпирическая часть исследования выполнена на примере субъектов Северо-Западного федерального округа. При этом в работе мог бы быть дополнительно рассмотрен вопрос применимости предложенного инструментария для оценки энергетической эффективности регионов других федеральных округов Российской Федерации.

4. Проведенная типологизация регионов СЗФО по уровню энергетической эффективности представляет практический интерес. Вместе с тем в работе могли бы быть более подробно представлены рекомендации по использованию полученных результатов в деятельности органов регионального управления.

5. В рамках разработки концептуальной модели совершенствования региональной энергетической политики автором предложен комплекс мер, направленных на повышение эффективности регионального развития. При этом отдельные положения модели носят общий характер и могут быть детализированы в дальнейших исследованиях.

Высказанные замечания не снижают общую положительную оценку работы и могут рассматриваться в качестве пожеланий для дальнейшей научной деятельности соискателя.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Диссертационное исследование Занина В.В. соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика (по пунктам паспорта специальности: 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития региональных социально-

экономических комплексов; 1.7. Факторы устойчивости региональных экономических систем; 1.9. Проблемы региональной социально-экономической дифференциации. Инструменты сглаживания региональных диспропорций в национальной экономике; 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов).

Диссертация «Энергетическая эффективность региональной экономики как фактор развития в современных условиях» представляет собой научно-квалификационную работу, в рамках которой решена научная задача по разработке концептуальной модели совершенствования региональной энергетической политики, направленной на снижение дифференциации регионального экономического развития и обоснование управленческих механизмов её реализации.

Работа соответствует п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Занин Влад Владиславович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика.

#### Официальный оппонент:

Доктор экономических наук, профессор,  
главный научный сотрудник  
Института проблем региональной  
экономики  
Российской академии наук  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Институт проблем региональной экономики  
Российской академии наук

190013, город Санкт-Петербург,  
улица Серпуховская, дом 38  
телефон: +7 (812) 316-48-65  
адрес электронной почты: [info@iresras.ru](mailto:info@iresras.ru)

Афанасьева Наталия Владимировна



Вх. № 10.1/13.1-41  
от 24.02.2026